



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

PIANO DI MIGLIORAMENTO I.S.I.S. "Isaac Newton" – VARESE

Adottato nell'a.s. 2015/2016

Con la chiusura e la pubblicazione del RAV si apre la fase di formulazione e attivazione del Piano di Miglioramento. A partire dall'anno scolastico 2015/2016 tutte le scuole statali e paritarie sono tenute a pianificare un percorso di miglioramento per il raggiungimento dei traguardi connessi alle priorità individuate nel RAV.

Il Piano di Miglioramento si articola in 4 sezioni.

SEZIONE1. Definizione degli obiettivi di processo più utili e necessari alla luce delle priorità individuate nella sezione 5 del RAV.

1) Congruenza tra obiettivi e priorità

Tabella 1 -Relazione tra obiettivi di processo e priorità strategiche

Area di processo	Obiettivi di processo	E' connesso alle priorità...	
		1	2
Curricolo, progettazione e valutazione	1		
	2		
	3		
	4		
Ambiente di apprendimento	1 - Minor numero di episodi di bullismo, furti e danni all'istituto	Attivazione di percorsi formativi di cittadinanza	Concorrere alla formazione del cittadino
	2		
	3		
	4		
Inclusione e differenziazione	1		
	2		
	3		
	4		



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

Continuità e orientamento	1- Criteri di formazione delle classi che garantiscano equieterogeneità	Riduzione della variabilità tra le classi	
	2 - Sostenere gli alunni nel percorso formativo	Attivazione dello sportello help e dei corsi di recupero	Riduzione del numero di alunni non ammessi o sospesi nel giudizio
	3		
	4		
Orientamento strategico e organizzazione della scuola	1		
	2		
	3		
	4		
Sviluppo e valorizzazione delle risorse umane	1		
	2		
	3		
	4		
Integrazione con il territorio e rapporti con le famiglie	1		
	2		
	3		
	4		



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

2) Rilevanza degli obiettivi

Al fine di valutare la rilevanza di ciascuno degli obiettivi di processo, si stima la loro fattibilità.

Per stima della **fattibilità** si intende una valutazione delle reali possibilità di realizzare le azioni previste.

Per stima dell'**impatto** si intende una valutazione degli effetti che si pensa possano avere le azioni messe in atto per raggiungere l'obiettivo.

Il prodotto di questi due valori fornisce una scala di rilevanza degli obiettivi di processo da mettere in atto.

TABELLA 2 - Calcolo della necessità dell'intervento sulla base di fattibilità ed impatto

	Obiettivo di processo elencati	Fattibilità (da 1 a 5)	Impatto (da 1 a 5)	Prodotto: valore che identifica la rilevanza dell'intervento
1	Minor numero di episodi di bullismo, furti, danni all'istituto	3	2	6
2	Sostenere gli alunni nel percorso formativo	3	3	9
3	Criteri di formazione delle classi	4	4	16



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

- 3) Per ciascun obiettivo si definiscono i risultati attesi e gli indicatori su cui basare la misurazione periodica dei processi attivati.

Tabella 3 - Risultati attesi e monitoraggio

	Obiettivo di processo in via di attuazione	Risultati attesi	Indicatori di monitoraggio	Modalità di rilevazione
1	Criteri di formazione delle classi	Avere criteri efficaci	Formazione delle classi giugno/luglio	Osservazione delle classi prime del successivo anno scolastico
2	Sostenere gli alunni nel percorso formativo	Minor numero di alunni sospesi o non ammessi	Insufficienze a fine primo quadrimestre	Pagelle di metà e fine anno scolastico
3	Promozione delle competenze di cittadinanza	Minor numero di episodi di bullismo	Verifica del tipo di episodi	Numero di consigli di classe straordinari per disciplina nel corso del triennio



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

SEZIONE 2. Individuazione delle azioni opportune per raggiungere gli obiettivi

- 1) Analisi delle azioni da compiere considerandone i possibili effetti negativi e positivi a medio e a lungo termine.

Tabella 4 - Valutazione degli effetti positivi e negativi delle azioni

Obiettivo 1: Criteri di formazione delle classi

Azione prevista	Effetti positivi all'interno della scuola a medio termine	Effetti negativi all'interno della scuola a medio termine	Effetti positivi all'interno della scuola a lungo termine	Effetti negativi all'interno della scuola a lungo termine
Analisi dei dati provenienti dalla scuola secondaria di primo grado, della cittadinanza e dell'età	Formazione di classi corrispondenti ai criteri	Impossibilità di formare classi corrispondenti ai criteri	Successo formativo degli alunni	Insuccesso formativo

Obiettivo 2: Sostenere gli alunni nel percorso formativo

Azione prevista	Effetti positivi all'interno della scuola a medio termine	Effetti negativi all'interno della scuola a medio termine	Effetti positivi all'interno della scuola a lungo termine	Effetti negativi all'interno della scuola a lungo termine
Attivazione dello sportello help	Migliori valutazioni a fine primo quadrimestre e recupero di competenze di base propedeutiche alle successive	Persistenza di numerose insufficienze	Riduzione del numero di non ammessi e della dispersione scolastica	Persistenza di un buon numero di non ammessi o sospesi nel giudizio



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/11

Obiettivo 3: Promozione delle competenze di cittadinanza

Azione prevista	Effetti positivi all'interno della scuola a medio termine	Effetti negativi all'interno della scuola a medio termine	Effetti positivi all'interno della scuola a lungo termine	Effetti negativi all'interno della scuola a lungo termine
Interventi di personale interno	Gradimento degli studenti	Incapacità al dialogo	Gradimento degli studenti	Incapacità al dialogo
Interventi di personale esterno	Clima sereno in classe	Indolenza, pigrizia verso le attività proposte	Clima sereno in classe	Indolenza, pigrizia verso le attività proposte
Laboratori in orario extrascolastico	Disponibilità al confronto e al lavoro	Assenteismo	Disponibilità al confronto e al lavoro	Assenteismo
Attività di laboratorio in orario scolastico	Disponibilità al confronto e al lavoro	Indolenza, pigrizia verso le attività proposte	Disponibilità al confronto e al lavoro	Indolenza, pigrizia verso le attività proposte
Attività esterne alla scuola	Disponibilità al confronto e al lavoro	Assenteismo	Disponibilità al confronto e al lavoro	Assenteismo



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

2) Le azioni pianificate si collegano ad alcuni obiettivi previsti dalla legge 107/2015.

Tabella 5 – Caratteri innovativi

Caratteri innovativi dell'obiettivo	Connessione con il quadro di riferimento di cui all' Appendice A e B
<p>Criteria oggettivi e rispondenti alle esigenze dell'utenza per incrementare gli interventi</p>	<p>b. Potenziamento delle competenze matematico-logiche e scientifiche.</p> <p>d. Sviluppo delle competenze in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale e alla pace, il rispetto delle differenze e il dialogo tra le culture, il sostegno dell'assunzione di responsabilità, l'educazione all'autoimprenditorialità.</p> <p>e. Rispetto della legalità e della sostenibilità ambientale.</p> <p>j. Prevenzione e contrasto della dispersione scolastica e della discriminazione; potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto allo studio degli alunni con bisogni educativi speciali attraverso percorsi individualizzati e personalizzati.</p>



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

SEZIONE 3. Pianificazione degli obiettivi di processo individuati.

- 1) Impegno delle risorse umane e strumentali

Tabella 6 - Descrivere l'impegno di risorse umane interne alla scuola

Obiettivo 1: Criteri di formazione delle classi

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto	Fonte finanziaria
n.3 docenti	Definizione di criteri validi per la formazione delle classi	15 ore	17,50 euro/ora	FIS e/o Bonus docenti

Obiettivo 2: Sostenere gli alunni nel percorso formativo

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto	Fonte finanziaria
Docenti	Sportello help	110 ore a pagamento + ore recupero delle ore di alternanza scuola-lavoro	35 euro/ora	FIS



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

Obiettivo 3: Promozione delle competenze di cittadinanza

Figure professionali	Tipologia di attività	Ore aggiuntive presunte	Costo previsto	Fonte finanziaria
Docenti	Sostegno agli alunni nel loro percorso formativo	docenti dell'organico potenziato	//	//
Docenti	Sportello psicologico	Preposta commissione	17,50 euro/ora	FIS/ Bonus Docenti
Altre figure	Interventi di educatori esperti esterni	A progetto	A progetto	Bilancio
Altre figure	Interventi di educatori di EE.LL.	A progetto	A progetto	EE.LL.



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

2) Tempistica delle attività

Tabella 8 - Tempistica delle attività

Attività della commissione SNV

Attività	Pianificazione delle attività				
	Settembre	25 novembre	dicembre/gennaio	Febbraio/giugno	Giugno/luglio
Riflessione sugli obiettivi del RAV	Riunione della commissione SNV	Organizzazione dell'attività	Monitoraggio delle attività	Analisi dei risultati	

Obiettivo 1: Criteri di formazione delle classi

Attività	Pianificazione delle attività				
	Settembre	collegio 14/12	gennaio/febbraio	da marzo	giugno/luglio
Riflessione sugli obiettivi del RAV	Delibera per la costituzione della commissione	Attività di lavoro per l'individuazione dei criteri	Applicazione dei criteri individuati	Costituzione delle classi	

Obiettivo 2: Sostenere gli alunni nel percorso formativo

Attività	Pianificazione delle attività			
	Settembre	25 novembre	da novembre	Giugno/luglio
Riflessione sugli obiettivi del RAV	Revisione del regolamento dello sportello help	Attivazione corsi	Analisi dell'attività	



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

Obiettivo 3: Promozione delle competenze di cittadinanza

Attività	Pianificazione delle attività					
	Settembre	ottobre	da ottobre a marzo	15/04	5/2,15/2,20/2	11/01,22/01,2/02,25/02,21/03,21/04,12/05
Riflessione sugli obiettivi del RAV	Riflessione con la funzione strumentale a sostegno degli alunni BES	Progetto : "Giovani alianti" (cittadinanza attiva e solidale)	Giornata della solidarietà	12 classi impegnate in incontri con la polizia penitenziaria	10 alunni coinvolti in un progetto col carcere di Varese	
	18/01	21/3	28/04	28/4	marzo/aprile	Gennaio/maggio
Incontro educazione stradale - classi quinte	Incontro "Libera contro le mafie"	Educazione alla legalità economica con un incontro sostenuto dalla guardia di Finanza	Progetto Martina: educazione alla salute	Progetto young: educazione finanziaria	Progetto "Cittadinanza e Costituzione"	
	06/04	Dicembre/maggio				
Progetto di legalità "Contropiede" – Comune di Varese	Interventi educativi (studenti e consiglio di classe) nelle classi 1AMAS, 1CMAS, 1OEL, 1AMEC, 2ATER, 3AMRA					



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

- 3) Monitoraggio periodico dello stato di avanzamento del raggiungimento degli obiettivi di processo

TABELLA 9 - Monitoraggio delle azioni

Obiettivo 1: Criteri di formazione delle classi

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Modifiche/necessità di aggiustamenti
Intero anno scolastico	Valutazione in itinere dell'efficacia in base ai criteri dei membri della commissione	Qualitativi	Valutazione del livello di difficoltà di applicazione dei criteri	Verifica dell'efficacia delle classi formate durante l'anno successivo	Da prevedere nell'anno scolastico successivo

Obiettivo 2: Sostenere gli alunni nel percorso formativo

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Modifiche/necessità di aggiustamenti
Fine 1° e 2° quadrimestre	Tabulazione delle insufficienze e analisi della gravità o meno delle insufficienze (numero di 5, di 4, di 3, di 2)	Quantitativi e matematici	Numero di insufficienze e non ammissioni	Verifica del numero di adesioni allo sportello help e ai corsi di recupero; soddisfazione dei ragazzi verificata attraverso la <i>customer satisfaction</i>	Eventuali modifiche sono da prevedere per il prossimo anno



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

Obiettivo 3: Promozione delle competenze di cittadinanza

Data di rilevazione	Indicatori di monitoraggio del processo	Strumenti di misurazione	Criticità rilevate	Progressi rilevati	Modifiche/necessità di aggiustamenti
Scrutini 1° e 2° quadrimestre	Atteggiamento dei ragazzi, modo di partecipare alle attività	Voto di condotta Grado di soddisfazione dei corsi attivati	Numero di insufficienze di condotta sulle pagelle	Valutazione dell'eventuale diminuzione delle insufficienze a fine anno	Si valuterà la possibilità di eventuali modifiche l'anno prossimo



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



SEZIONE 4. Valutazione, condivisione e diffusione dei risultati ottenuti

- 1) Valutazione degli esiti

Tabella 10 - La valutazione in itinere dei traguardi legati agli ESITI

Priorità 1 : Criteri di formazione delle classi

Data rilevazione	Indicatori scelti	Risultati attesi	Risultati riscontrati	Differenza	Considerazioni critiche e proposte di integrazione e/o modifica
Entro il 28 febbraio 2017	Successo formativo degli studenti alla conclusione del 1° quadrimestre dell'a.s. 2016/2017	Miglioramento del successo formativo attraverso l'adozione di criteri di equieterogeneità nella formazione delle classi.	Da valutare	Da valutare	Da valutare



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/IT

Priorità 2 : Sostenere gli alunni nel percorso formativo

Data rilevazione	Indicatori scelti	Risultati attesi	Risultati riscontrati / Differenza	Considerazioni critiche e proposte di integrazione e/o modifica
14 luglio 2016	Numero di non ammessi alla classe successiva.	Diminuzione dei non ammessi alla classe successiva rispetto all'anno scolastico precedente.	Rispetto allo scorso a.s.: <ul style="list-style-type: none"> ➤ 2% in meno c/o l'ITIS diurno ➤ 2% in meno c/o l'IPSIA diurno ➤ 13% in meno c/o i corsi IeFP diurni ➤ 23% in meno c/o i corsi dell'Istruzione degli adulti 	Si ritiene opportuno consolidare le buone pratiche messe in atto nell'a.s. 2015/2016, che hanno prodotto risultati positivi nel successo formativo degli studenti.

Priorità 3 : Promozione delle competenze di cittadinanza

Data rilevazione	Indicatori scelti	Risultati attesi	Risultati riscontrati / Differenza	Considerazioni critiche e proposte di integrazione e/o modifica
14 luglio 2017	Voti di condotta insufficienti	Diminuzione del numero di insufficienze nella condotta tra primo e secondo quadrimestre	Diminuzione del numero di insufficienti.	Si ritiene opportuno consolidare le buone pratiche messe in atto nell'a.s. 2015/2016, che hanno prodotto risultati positivi nella promozione delle competenze di cittadinanza.



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

2) Condivisione

Tabella 11 - Condivisione interna dell'andamento del Piano di Miglioramento

Strategie di condivisione del PdM all'interno della scuola		
Momenti di condivisione interna	Persone coinvolte	Strumenti
Collegi docenti Consigli d'Istituto	Docenti Docenti, ATA, genitori e alunni	Schede riassuntive sui dati e sulle attività

3) Diffusione

Tabelle 12 e 13 – Le azioni di diffusione dei risultati interne ed esterne alla scuola

Strategie di diffusione dei risultati del PdM all'interno della scuola		
Metodi/Strumenti	Destinatari	Tempi
Circolari e sito istituzionale	Personale tutto, studenti e genitori	Luglio/agosto

Azioni di diffusione dei risultati del PdM all'esterno		
Metodi/Strumenti	Destinatari delle azioni	Tempi
Sito istituzionale	Stakeholders	Luglio/agosto



Istituto Statale Istruzione Superiore
"Isaac Newton" - VARESE



URS is a member of Registrar of Standards (Holdings) Ltd.
United Registrar of Systems Certificate No. 35520/A/0002/UK/It

Tabella 14 - Composizione del Nucleo di valutazione

Nome	Ruolo
Marzagalli Daniele	Dirigente Scolastico
Castelli Giovanni	Vicario
Chiaravalli Laura Maria	Funzione strumentale SNV
Clarà Vincenzo	RSPP

Il Dirigente Scolastico

Prof. Daniele Marzagalli